

# Las estrategias de integridad pública en las administraciones públicas.

Pilar Moreno García Técnica de formación - Agencia Valenciana Antifraude 19 de noviembre de 2025

## Índice de contenidos





¿Qué es la integridad pública?

¿Existe un sistema de integridad institucional?



De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad.



Prevención de riesgos en la gestión pública.



## 1. ¿Qué es la integridad pública?





La integridad pública se refiere a la alineación consistente en el cumplimiento de los valores, principios y normas éticos compartidos, para mantener y dar prioridad a los intereses públicos, por encima de los intereses privados, en el sector público.

Hacer lo correcto, incluso cuando no haya nadie mirando.





Actitudes de los ciudadanos ante la corrupción en la Unión Europea en 2025 EUROBARÓMETRO ESPECIAL 561

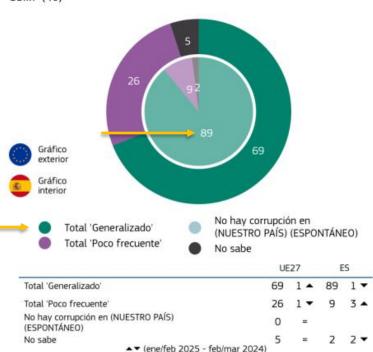


Fechas de trabajo de campo UE27: 9 de enero de 2025 - 4 de febrero de 2025 - nan UE27: 26354 ENTREVISTAS

Fechas de trabajo de campo España: 9 de enero de 2025 - 29 de enero de 2025 nan España: 1000 ENTREVISTAS

## PERCEPCIONES GENERALES DE LA CORRUPCIÓN

QD5. ¿El problema de la corrupción en (NUESTRO PAÍS) es...? (%)



QD15a. Por favor, dígame si está usted de acuerdo o en desacuerdo con cada una de las siguientes frases. (%)

Existe corrupción en las instituciones públicas nacionales en (NUESTRO PAÍS)



Existe corrupción en las instituciones públicas locales o regionales en (NUESTRO PAÍS)



Total 'De acuerdo' No sabo

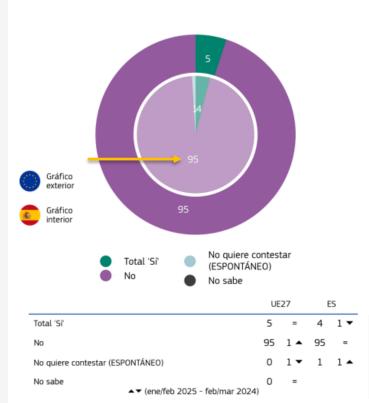
## Eurobarómetro especial sobre la corrupción UE 2025



## Percepción VS Experiencia

QD12a. En los últimos 12 meses, ¿ha vivido o ha sido testigo de algún caso de corrupción? (POSIBLE RESPUESTA MÚLTIPLE) (%)

QD8. ¿Conoce personalmente a alquien que reciba o haya recibido sobornos? (%)





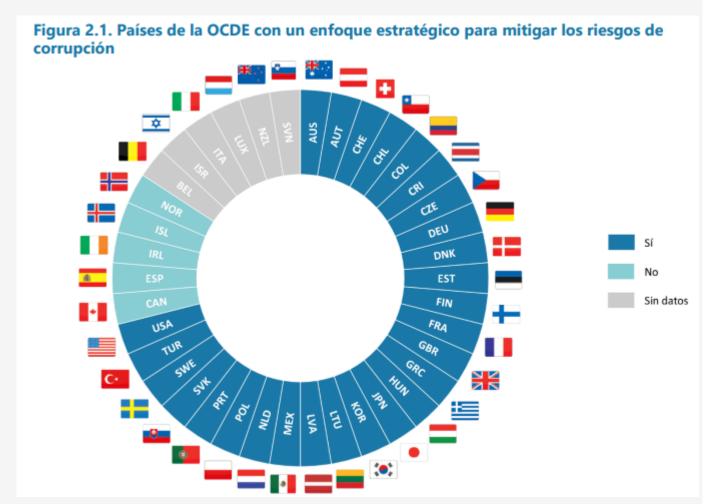
## **EXPERIENCIAS PERSONALES CON LA CORRUPCIÓN**



## España no cuenta con una estrategia anticorrupción y de integridad

Perspectivas de anticorrupción e integridad 2024









Recomendación del Consejo de la OCDE sobre integridad pública



Fuente: Recomendación Integridad 2017 - OCDE



## Un SISTEMA de integridad coherente y completo



## Compromiso

Los altos directivos desarrollan los marcos legales e institucionales necesarios y demuestran altos estándares de decoro personal.



## Responsabilidades

Los organismos del sector público se coordinan bien entre ellos, con responsabilidades claramente definidas. Queda claro "quién hace qué".



## Estrategia

Utilizando datos e indicadores de evaluación y, en base a riesgos legítimos a la integridad, se desarrolla una estrategia delineando objetivos y prioridades.



## Normas

Reglas y valores del sector público se ven reflejados en leyes y políticas organizativas, y son comunicados con eficacia.



## Una CULTURA de Integridad Pública



#### Sociedad

Empresas, individuos y actores no gubernamentales defienden la integridad pública y no toleran la corrupción.



## Liderazgo

Los directivos guían con integridad a los organismos del sector público; labran la 'agenda de integridad' y la comunican a la organización



## Meritocracia

El sector público procura emplear individuos profesionales y cualificados que tengan un compromiso profundo con los valores de integridad del servicio público.



### Formación

Los servidores públicos cuentan con las habilidades y capacitación necesarias para aplicar las normas de integridad.



### **Apertura**

Los planteamientos de integridad son discutidos abiertamente y libremente en el lugar de trabajo y es seguro reportar sospechas de faltas a la integridad.



## RENDICIÓN DE CUENTAS eficaz



#### Gestión de riesgos

Existe un sistema eficaz de administración y control de riesgos de integridad en los organismos del sector público.



## Sanción

La corrupción y otras violaciones a la integridad son detectadas, investigadas y sancionadas.



## Supervisión

Órganos de supervisión, agencias de cumplimiento normativo y tribunales administrativos llevan a cabo actividades de control externo.



### Participación

Un gobierno transparente y abierto permite la participación de todas las partes interesadas en el desarrollo e implementación de las políticas públicas.

Fuente: Recomendación Integridad 2017 - OCDE www.antifraucv.es

## Estrategia de integridad institucional

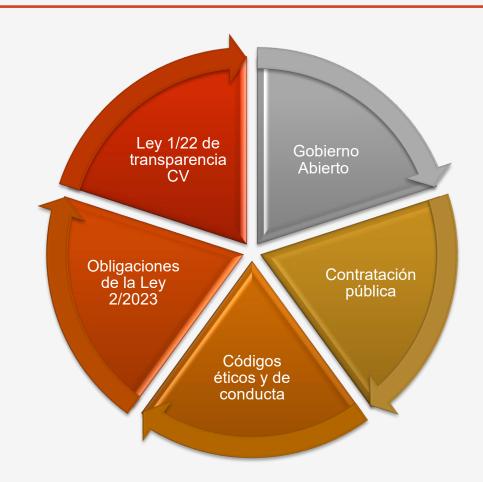


# POSITIVACIÓN DE LA INTEGRIDAD Y DEL CONTROL DE LA EJECUCIÓN.

La cultura de la integridad institucional no sólo es un reto y una oportunidad sino también un

## MANDATO LEGAL.

Se ha "positivizado" en diferentes normas (internacionales, europeas, estatales y autonómicas), traduciéndose en un conjunto de obligaciones que hay que cumplir.



La estrategia anticorrupción y de integridad como un indicador de voluntad política (OCDE)





El Open Government Partnership (OGP) ayuda a los gobiernos y a los ciudadanos a trabajar juntos para construir sociedades más abiertas, resilientes y prósperas a través del empoderamiento, la colaboración y la rendición de cuentas.







150+

Miembros locales



Compromisos



# Integridad, ¿La hermana pequeña del gobierno abierto?

El **Gobierno Abierto** es un "modelo de cogobernanza pública más transparente y participativo, más comprometido con la integridad pública y más cercano a la ciudadanía"

Ante las demandas ciudadanas basadas en un incremento de la transparencia y la participación en los asuntos públicos, también la integridad ha sido protagonista.

## IV Plan de Gobierno Abierto 2020-2024

4 ejes protagonizados por los principios de Transparencia y Rendición de Cuentas, Participación y Sensibilización y Formación.

## IV PLAN DE GOBIERNO ABIERTO ESPAÑA 2020-2024

Política palanca para la Agenda 2030

#### TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS



- 1. Reforma del marco regulatorio
- 2. Plan de mejora y refuerzo de la transparencia y rendición de cuentas

#### PARTICIPACIÓ



- 3. Plan de mejora de la participación
- 4. Huella normativa

#### INTEGRIDAD



- 5. Sistemas preventivos de integridad pública
- 6. Protección de denunciantes

#### SENSIBILIZACIÓN Y FORMACIÓN



- 7. Educación y formación en Gobierno
- 8. Comunicación inclusiva sobre Gobierno Abierto
- 9. Observatorio sobre Gobierno Abierto

#### **ÁMBITOS AUTONÓMICO Y LOCAL**



10. Iniciativas de Gobierno Abierto de las CC. AA. y de la FEMP





Fuente: <a href="https://sergiojimenez.net/la-integridad-la-hermana-pequena-del-gobierno-abierto/">https://sergiojimenez.net/la-integridad-la-hermana-pequena-del-gobierno-abierto/</a>



## Integridad, ¿La hermana pequeña del gobierno abierto?

IV Plan de Gobierno Abierto 20202024 entre cuyos principales ejes figura la construcción de un sistema de integridad pública que fortalezca los valores éticos y los mecanismos que afiancen la integridad en las instituciones públicas y refuercen la confianza de la ciudadanía.







Objetivos de Desarrollo Sostenible Agenda 2030



Eje Integridad	Compromisos  5. Integridad	Última fecha de actualización  29 de octubre de 2024	
	6. Protección de denunciantes  Cancelada 1 3%  Eje Inte	gridad 😉	
	No iniciadas 9 26% Finalizadas 20		
Ejecución Parcial 4 12%	59%		

## COMPROMISOS DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DEL ESTADO

PARTICIPACIÓN Y ESPACIO CÍVICO Mejoras en las Convenciones consultas públicas Cludadanas Participación en las Espacio civico politicas públicas







Participación del



INTEGRIDAD Y

RENDICIÓN DE CUENTAS

Participación en politicas sectoriales

Participación en

órganos consultivos

TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN



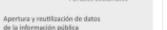
y Buen Gobierno



Transparencia



Transparencia en Portales Sectoriales



compromisos de integridad



Prevención de conflictos de Intereses



Mecanismos de rendición de cuentas



Prevención de la corrupción



Cultura de integridad

ADMINISTRACIÓN ABIERTA



Sistema de gestión de documentos electrónicos compatible con las exigencias de la normativa de transparencia



Lenguaje y comunicación clara



Mejor atención a la ciudadanía

CUENTAS CLARAS Y ABIERTAS



Cuentas claras: ejecución presupuestaria al detalle



Reutilización de datos y aplicaciones abiertas en el ámbito de la contratación pública

OBSERVATORIO

DE GOBIERNO

ABIERTO

Observatorio de buenas

prácticas en ... la Transparencia

DIFUSIÓN, FORMACIÓN Y PROMOCIÓN DEL **GOBIERNO ABIERTO** 



Promoción Internacional del Gobierno Abierto



Difusión, formación y sensibilización sobre Gobierno Abierto

## GOBERNANZA DIGITAL E INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Transformación digital e IA para el fomento del Gobierno Abierto

Derechos digitales inclusivos y código de buenas prácticas en IA en la administración



INFORMACIÓN VERAZ / ECOSISTEMA INFORMATIVO



Normativa para una Información veraz

Estrategias para una protección de la información veraz







## **V PLAN DE GOBIERNO ABIERTO DE ESPAÑA** 2025-2029







### Compromiso 3

## INTEGRIDAD Y RENDICIÓN DE CUENTAS

Iniciativas relacionadas con:

#### 3.1. Mapa de compromisos de integridad

3.1.1. Promoción e implantación de sistemas de integridad institucional en las organizaciones de las Administraciones Públicas

#### 3.2 Prevención de conflictos de intereses

3.2.1. Implantación de programas de cumplimiento normativo en la administración general del estado

#### 3.3. Regulación de grupos de interés

3.3.1. Registro de los grupos de interés

#### 3.4. Mecanismos de rendición de cuentas

- 3.4.1. Mapa de rendición de cuentas
- 3.4.2. Visibilización del cumplimiento de la Agenda 2030

#### 3.5. Prevención de la corrupción

- 3.5.1. Aprobación de la Estrategia Nacional Antifraude (ENA)
- 3.5.2. Ley Órganica de Integridad Pública (APLO)
- 3.5.3. Creación de una Agencia Independiente de Integridad Pública como órgano central de prevención, supervisión y persecución de la corrupción
- 3.5.4. Sistema integral de protección a denunciantes de corrupción
- 3.5.5. Transformar la Plataforma de Contratación del Sector Público con Big Data e Inteligencia Artificial para prevenir la corrupción
- 3.5.6. Coordinación estratégica para el desarrollo e implementación sistemática de Pactos de Integridad y Pactos de Integridad Verde en España: hacia una Red Estatal de Pactos de Integridad
- 3.5.7. Observatorio contra el Fraude y la Corrupción Sanitaria
- 3.5.8. Colaboración en la lucha contra el dopaje

#### 3.6. Cultura de integridad

- 3.6.1. Difusión y sensibilización de los valores de integridad y ética pública
- 3.6.2. Formación del personal alto cargo y empleado público



COPRESIDENCIA ESPAÑOLA COMITÉ DIRECTIVO OGP 2024-2025



www.antifraucv.es





## Audiencia e Información Pública sobre el anteproyecto de Ley de Administración Abierta

#### Resumen

Se publica esta Audiencia e Información Pública sobre el anteproyecto de Ley de Administración Abierta

#### Plazo y forma de remisión

Plazo para presentar alegaciones hasta las 24 horas del día el 17 de noviembre de 2025

#### Presentación de alegaciones

Las alegaciones podrán remitirse a la dirección de correo: consultapublicasefp@digital.gob.es

#### SECCIÓN 6.º MEDIDAS DE FORMACIÓN

#### Artículo 49. Formación del personal alto cargo.

Se impartirán de forma obligatoria itinerarios formativos personalizados sobre los distintos elementos del Sistema de Integridad de la Administración General del Estado con ocasión de la

43



toma de posesión, así como de forma periódica como medida de acompañamiento en el ejercicio de sus funciones y al término de su mandato.

En particular, la Oficina de Conflictos de Intereses mantendrá a disposición del personal alto cargo contenidos formativos y desarrollará actuaciones específicas con atención al sector en el que el alto cargo desarrolle su actividad, en colaboración con otros organismos públicos.

Se conservará debido registro de las actuaciones formativas desarrolladas y del seguimiento de las mismas por sus destinatarios.



#### Integridad de la actividad pública

#### CAPÍTULO I

#### Principios de buen gobierno y buena administración

#### Artículo 26. Principios de buen gobierno.

- 1. Las personas que ejerzan un alto cargo en el sector público observarán en el ejercicio de sus funciones lo dispuesto en la Constitución Española y en el resto del ordenamiento jurídico y promoverán el respeto a los derechos fundamentales y a las libertades públicas.
- 2. Asimismo, adecuarán su actividad a los siguientes:
- a) Principios generales:
- 1.º Actuarán con transparencia en la gestión de los asuntos públicos, de acuerdo con los principios de eficacia, economía y eficiencia y con el objetivo de satisfacer el interés general.
- 2.º Ejercerán sus funciones con dedicación al servicio público, absteniéndose de cualquier conducta que sea contraria a estos principios.
- 3.º Respetarán el principio de imparcialidad, de modo que mantengan un criterio independiente y ajeno a todo interés particular.

### Artículo 50. Formación del personal miembro de gabinetes que presta funciones de confianza y de asesoramiento especial.

Se impartirán de forma obligatoria itinerarios formativos específicos sobre los distintos elementos del Sistema de Integridad de la Administración General del Estado al personal eventual que presta funciones de confianza y de asesoramiento especial, con ocasión de la toma de posesión, así como de forma periódica como medida de acompañamiento en el ejercicio de sus funciones y al término de su mandato.

En particular, el Instituto Nacional de Administración Pública mantendrá a disposición de dicho personal eventual contenidos formativos y desarrollará actuaciones específicas con atención al área de actividad en el que este personal desarrolle su actividad, en colaboración con otros organismos núblicos

Se conservará debido registro de las actuaciones formativas desarrolladas y del seguimiento de las mismas por sus destinatarios.

#### Artículo 51. Formación del personal empleado público.

La formación del personal empleado público sobre los distintos elementos del Sistema de Integridad de la Administración General del Estado se desarrollará a través de los programas de acceso al empleo público y los cursos selectivos que se impartan por los institutos y escuelas.

La formación permanente en materia de integridad pública tendrá carácter obligatorio para todo el personal y será impartida por los institutos y escuelas de administración pública sobre la base de los marcos competenciales en materia de integridad.

Se conservará debido registro de las actuaciones formativas desarrolladas y del seguimiento de las mismas por sus destinatarios.

## 1. ¿Existe un sistema de integridad institucional en España? AGENCIA VALENCIANA ANTIFRAUDE



ORGÁNICA

DE

DE

**PLAN** 

**LUCHA** 

Prevención de riesgos fortalecimi ento controles

Mejoras de racionalizaci ón en la gestión y aumento de transparencia en la contratación y subvención públicas

Investigación , sanción y justicia eficaz

Recuperación de activos

Promoción de una cultura de integridad

CONTRA LA CORRUPCIÓN **Agencia** 

**IMPLEMENTACIÓN** 

LEY

**ESTATAL** 

de

Integridad

Pública

Objetivo esencial. Definir la arquitectura legal y los medios necesarios para reforzar la integridad pública y combatir la corrupción pública y privada en todas sus fases y dimensiones.

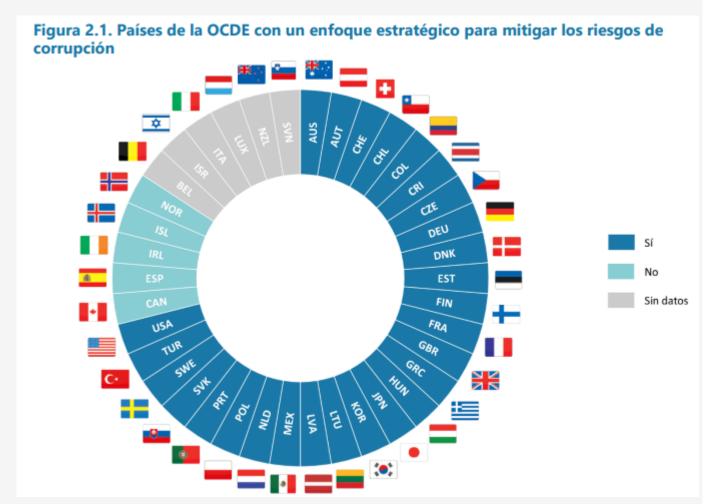
www.antifraucv.es



## España no cuenta con una estrategia anticorrupción y de integridad

Perspectivas de anticorrupción e integridad 2024







Ley 1/2022, de 13 de abril, de TRANSPARENCIA Y BUEN GOBIERNO DE LA COMUNITAT VALENCIANA IMPONE LOS MARCOS DE INTEGRIDAD PÚBLICA CON UN CONTENIDO MÍNIMO, incorporando buena parte de las enmiendas presentadas por la AVAF. DOGV 22.04.22

Obligación de que las entidades valencianas:

- Cuenten con códigos éticos y de conducta con un contenido mínimo legal;
- El sistema de integridad valenciano tenga en cuenta en su diseño tanto la identificación de los riesgos para la integridad pública de mayor relevancia como los planes de prevención.
- Que las Administraciones Públicas adopten medidas que fomenten una cultura de planificación y evaluación de los servicios y de las políticas públicas.



## Artículo 56. Sistema de integridad institucional.

- 1. En el ámbito de la administración de la Generalitat, el Consell impulsará el diseño e implantación de un sistema de integridad institucional como marco para la gestión de la integridad y la mejora de la cultura ética de la organización. Este sistema incluirá, al menos, los siguientes elementos y herramientas:
- a) Los códigos éticos o de conducta que definan los valores, principios y normas de conducta en los marcos de infraestructura ética, desarrollando su contenido mínimo previsto en este título y el artículo anterior, incluida la definición de la política de regalos.
- b) Mecanismos de difusión, información, formación, sensibilización y desarrollo de los marcos de integridad y de la cultura ética para la asunción de los códigos y la mejora continua de la ética pública. En particular, se habrá de prever materiales y cursos de formación en integridad y ética pública dirigida tanto a los altos cargos y asimilados como al personal empleado público.
- c) Vías para la formulación y resolución de consultas y dilemas en la aplicación de los códigos y para el seguimiento y respuesta a comunicaciones, alertas o quejas en relación con su cumplimiento.
- d) Instrumentos de garantía del cumplimiento y la efectividad del sistema de integridad institucional, con la creación de una comisión de ética institucional que incluya la participación de personas expertas externas a la administración.
- e) Mecanismos de seguimiento, evaluación, rendición de cuentas y mejora continua del sistema de integridad.



2. En el diseño del sistema de integridad institucional se tendrá en cuenta la identificación de los riesgos para la integridad pública de mayor relevancia y los planes para la prevención. En su definición se atenderá a los órganos e instrumentos previstos en la Ley 22/2018, de 6 de noviembre, de Inspección General de Servicios y del sistema de alertas para la prevención de malas prácticas en la administración de la Generalitat y su sector público instrumental.

Así mismo, para el caso de posibles casos susceptibles de fraude y corrupción o de irregularidades y malas prácticas, se contará con los canales de alerta y denuncia previstos en la ley reguladora de la Agencia de Prevención y Lucha contra la Corrupción de la Comunitat Valenciana y en la que se regula el sistema de alertas para la prevención de malas prácticas en la administración de la Generalitat y su sector público instrumental.

3. Para el diseño e implementación del sistema de integridad institucional, se contará con el asesoramiento y colaboración de la Agencia de Prevención y Lucha contra la Corrupción de la Comunitat Valenciana.

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad



El ámbito de actuación material de la AVAF, a efectos de esta ley y su normativa de desarrollo, se concreta en los siguientes **hechos o conductas**:

▼ Conducta reprochable  Contrarias a la objetividad, a la imparcialidad, a la eficacia, a la probidad, a la integridad, a la ética pública y al buen gobierno, así como la realización de gastos superfluos e innecesarios de fondos de procedencia pública, impliquen o no una infracción directa del ordenamiento jurídico positivo.

Irregularidades administrativas

 Y comportamientos constitutivos de infracción administrativa o disciplinaria, en los que subyace una situación potencial de fraude o corrupción.

**Fraude** 

 Acto tendente a eludir una disposición legal de forma engañosa; uso inapropiado y perjudicial de los recursos y activos de una organización, contrario a la verdad y a la rectitud

Corrupción

 Uso o desviación de poder o de recursos de procedencia pública para fines distintos de los concedidos; uso o abuso del poder público para obtener ventajas, beneficios o cualquier otro aprovechamiento particular, propio o de terceros, o para cualquier otro fin contrario al ordenamiento jurídico.

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad



## ¿Cómo podemos cumplir las obligaciones en materia de integridad?



ESTRUCTURAR MEDIDAS ANTIFRAUDE DE FORMA PROPORCIONADA EN TORNO A LOS CUATRO ELEMENTOS CICLO ANTIFRAUDE

**EVALUACIÓN PERIÓDICA DEL RIESGO DE FRAUDE** (Impacto y probabilidad)

**MEDIDAS DE PREVENCIÓN** (Evitar que se originen posibles fraudes y mitigar su impacto)

**MEDIDAS DE DETECCIÓN** (Ajustadas a las señales de alerta y con procedimientos efectivos de aplicación)

**MEDIDAS CORRECTIVAS** (Mecanismos claros de comunicación de sospechas de fraude)

PROCESOS ADECUADOS SEGUIMIENTO CASOS SOSPECHOSOS FRAUDE Y RECUPERACIÓN FONDOS UE

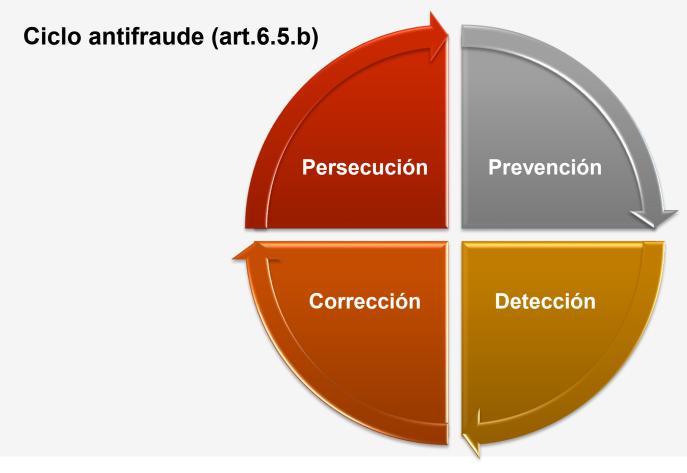
**MONITORIZACIÓN y SUPERVISIÓN** (Procedimientos de revisión, evaluación y mejora del proceso)

PROCEDIMIENTOS ESPECÍFICOS DE PREVENCIÓN Y CORRECCIÓN DE SITUACIONES DE CONFLICTO DE INTERÉS

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad GENCI



Orden HFP/1030/2021, de 29 de septiembre, por la que se configura el sistema de gestión del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.



## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad



## Prevención

Política antifraude o declaración institucional

Comité antifraude

Código ético

Doble financiación

Formación

## Detección

**BBDD** 

Banderas rojas

Canales de denuncia



## Corrección

Suspender el procedimiento

Notificar a autoridades interesadas

Revisar proyectos o líneas de actuación expuestas al procedimiento

Retirar los proyectos afectados por fraude y financiados o a financiar por MRR

## Persecución

Comunicar los hechos y medidas adoptadas a entidad decisora

Denunciar los hechos punibles a autoridad pública competente (SNCA) para su valoración y eventual comunicación a OLAF

Iniciar información reservada para depurar responsabilidades o incoar expediente disciplinario

**Denunciar** hechos ante Fiscalía o tribunales competentes

Guía de elaboración PMA (SNCA).

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad



## La prevención en el ciclo antifraude

# Desarrollo de una cultura ética

- Fomento de valores
- Código ético o de conducta

## Formación y concienciación

- A todos los niveles jerárquicos,
- Incluirían reuniones, seminarios, grupos de trabajo
- Objetivo:

   Adquisición y
   transferencia de conocimientos

# Implicación de las autoridades de la organización

- Manifestar un compromiso firme contra el fraude y comunicado con claridad
- Desarrollar una estrategia

# Reparto claro y segregado de funciones y responsabilida des.

 En las actuaciones de gestión, control y pago, evidenciándo se esa separación de forma clara.

## Mecanismos adecuados de evaluación del riesgo

- Identificación de medidas que son más susceptibles del fraude
- Identificación de posibles conflictos de intereses.

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad NCIA VALENCIANA ANTIFRAUDE

## Fomento de valores (Art. 53 TREBEP) – Principios éticos



Respeto a la CE y al resto de normas del ordenamiento jurídico

Satisfacción del interés general

Imparcialidad e interés común

Lealtad y buena fe con la Administración Respeto a los derechos fundamentales y libertades públicas Abstención en intereses personales – Conflicto de interés

No aceptación de trato de favor

Eficacia, economía y eficiencia.

Neutralidad

Guardar secreto y debida discreción

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad NCIA VALENCIANA ANTIFRAUDE

## Fomento de valores (Art. 54 TREBEP) – Principios de conducta

Trato con atención y respeto a ciudadanos, superiores y personal empleado público.

Desempeño de tareas diligente y cumpliendo la jornada y horario

Prevención

Obediencia de instrucciones salgo infracción manifiesta del ord. jur.

Administración de recursos y bienes públicos con austeridad.

Rechazo de regalo, favor, servicio en condiciones ventajosas

Mantendrán actualizada su formación y cualificación

## 2. De los planes de medidas antifraude a los planes de integridad NCIA VALENCIANA ANTIFRAUDE





#### Artículo 52. Deberes de los empleados públicos. Código de Conducta.

Los empleados públicos deberán desempeñar con diligencia las tareas que tengan asignadas y velar por los intereses generales con sujeción y observancia de la Constitución y del resto del ordenamiento jurídico, y deberán actuar con arreglo a los siguientes principios: objetividad, integridad, neutralidad, responsabilidad, imparcialidad, confidencialidad, dedicación al servicio público, transparencia, ejemplaridad, austeridad, accesibilidad, eficacia, honradez, promoción del entorno cultural y medioambiental, y respeto a la igualdad entre mujeres y hombres, que inspiran el Código de Conducta de los empleados públicos configurado por los principios éticos y de conducta regulados en los artículos siguientes.

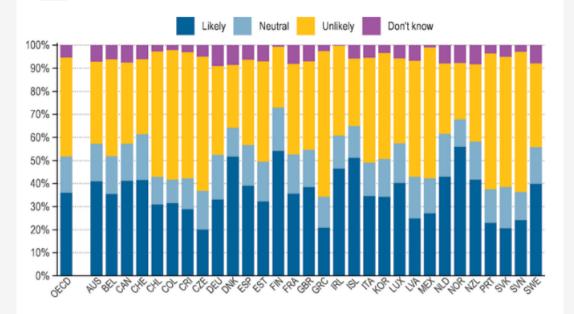
Los principios y reglas establecidos en este capítulo informarán la interpretación y aplicación del régimen disciplinario de los empleados públicos.



## Gráfico 3.11. Sólo un poco más de un tercio cree que un empleado público rechazaría el dinero ofrecido por acelerar el acceso a un servicio público.

Porcentaje de la población que considera probable o improbable que un empleado público rechace un soborno, 2023

00



Nota: La figura muestra las distribuciones dentro de cada país de las respuestas a la pregunta "Si un ciudadano o una empresa le ofreciera dinero a un empleado público para acelerar el acceso a un servicio público, ¿qué probabilidad cree usted que hay de que lo rechace?". La proporción "probable" es la suma de las respuestas de 6 a 10 en la escala; "neutral" es igual a una respuesta de 5; "poco probable" es la suma de las respuestas de 0 a 4; y "No sé" fue una respuesta separada. "OCDE" presenta el promedio no ponderado de las respuestas en todos los países.

Fuente: Encuesta de confianza de la OCDE 2023.

## Encuesta de la OCDE sobre factores que impulsan la confianza en las instituciones públicas: resultados de 2024

En España, el 39 % de las personas espera que los empleados públicos rechacen sobornos para agilizar el acceso a los servicios, siendo este porcentaje superior al promedio de la OCDE (36 %).

País	No lo sabe	Improbable el rechazo	Neutral	Probable el rechazo
OECD	5,37%	42,87%	15,65%	36,11%
ESP	6,33%	37,00%	17,61%	39,07%





## ¿Qué mecanismo de prevención crees que es el más eficaz?

# Desarrollo de una cultura ética

- Fomento de valores
- Código ético o de conducta

## Formación y concienciación

- A todos los niveles jerárquicos,
- Incluirían reuniones, seminarios, grupos de trabajo
- Objetivo:

   Adquisición y
   transferencia de conocimientos

# Implicación de las autoridades de la organización

- Manifestar un compromiso firme contra el fraude y comunicado con claridad
- Desarrollar una estrategia

# Reparto claro y segregado de funciones y responsabilida des.

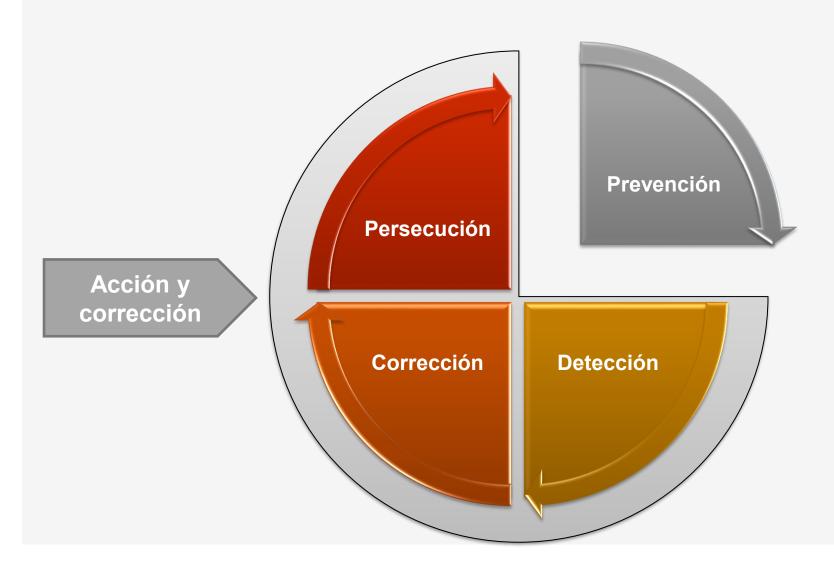
 En las actuaciones de gestión, control y pago, evidenciándo se esa separación de forma clara.

## Mecanismos adecuados de evaluación del riesgo

- Identificación de medidas que son más susceptibles del fraude
- Identificación de posibles conflictos de intereses.

## Ciclo de lucha contra la corrupción





## 3.1.- LA IMPLICACIÓN DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO: LA POLÍTICA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL.



Es esencial que refleje tanto el *compromiso político* por aprobar el plan como el de dotarlo de los *recursos suficientes* para su ejecución y seguimiento, estableciéndose los *roles y responsabilidades* de los actores implicados.

Entre las medidas preventivas obligatorias del Anexo III C de la Orden 1030, destaca la "Implicación de las autoridades de la organización", que deberán:

- Manifestar un compromiso firme contra el fraude y comunicado con claridad, que implique una tolerancia cero ante el fraude.
- ➤ Desarrollar planteamiento proactivo, estructurado, específico y eficaz en la toma de decisiones para gestionar riesgo de fraude.
- ➤ Elaborar un plan de actuaciones contra el fraude que transmita dentro y fuera de la organización su postura oficial con respecto al fraude y la corrupción.

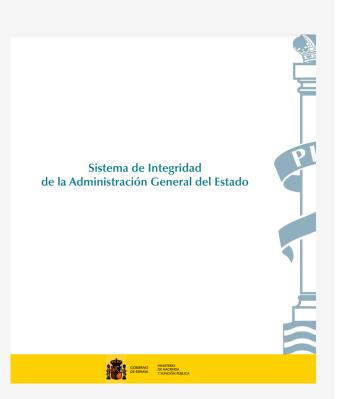
Se recomienda hacerla extensiva al cumplimiento de las obligaciones de integridad de la nueva LTBG y Ley 2/23.



# SISTEMA DE INTEGRIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DEL ESTADO

(La versión actual del documento del SIAGE ha sido aprobada mediante acuerdo de Consejo de Ministros de 28 de enero de 2025):

- 1. Definición, elementos y ámbito del sistema de integridad de la AGE.
- 2. Código de buena administración.
- 3. Código de buen gobierno.
- 4. Gestión de riesgo de integridad.
- 5. Diseño organizativo del sistema de integridad de la AGE.
- 6. Actividades y medios de formación y difusión.
- 7. Protocolo para canales internos de información.
- 8. Guía para la gestión de buzones de ética institucional.
- 9. Mecanismos de planificación, seguimiento, evaluación y revisión de integridad pública de la AGE.



## 3.1.- IMPLICACIÓN DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO: LA POLÍTICA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL.



#### SISTEMA DE INTEGRIDAD DE LA AGE:

La alta dirección y los organismos de supervisión deben articular su compromiso continuo con la gestión del riesgo mediante una política, una declaración u otras formas que expresen claramente los objetivos y el compromiso de la organización con la gestión del riesgo. El compromiso debe incluir, al menos:

- El propósito de la organización para gestionar el riesgo y los vínculos con sus objetivos y otras políticas.
- El refuerzo de la necesidad de integrar la gestión del riesgo en toda la cultura de la organización.
- El liderazgo en la integración de la gestión del riesgo en las actividades principales de la toma de decisiones.
- La disponibilidad de los recursos necesarios.
- La revisión y la mejora.

Sistema de Integridad de la Administración General del Estado

# 3.2.- LA IMPORTANCIA DE LA INFORMACIÓN Y DE LA FORMACIÓN AGENCIA VALENCIANA ANTIFRAUDE PRÁCTICA A TODOS LOS NIVELES ORGANIZATIVOS

- formación mixta que combine teoría, práctica y talleres o role playing sobre dilemas éticos, además de
- formación teledirigida a los sectores de especial riesgo de fraude o corrupción.

La Orden HFP/1030/2021 recoge como medida preventiva potestativa de las entidades perceptoras de fondos UE la "Formación y concienciación", a todos los niveles jerárquicos, incluirían reuniones, seminarios, grupos de trabajo. Entre la *temática de las acciones formativas*, destaca: *la identificación y evaluación de riesgos, el establecimiento de controles específicos, la actuación en caso de detección de fraude, así como casos prácticos de referencia, etc.* Se recomienda habilitar un apartado específico de la formación en la página web de la entidad y documentar los cursos.

En esta fase, **la AVAF podrá participar**, junto con el resto de las instituciones y órganos con competencias en la materia, impartiendo acciones formativas y de difusión.

# 3.3- LOS CANALES DE COMUNICACIÓN Y LOS CANALES DE DENUNCIA. OTRAS MEDIDAS DE DETECCIÓN.



Canales internos y externos. Ley 2/2023, por la que se ha transpuesto la Directiva (UE) 2019/1937 relativa a la protección de las personas que informen sobre infracciones del Derecho de la Unión.

Se deberán adoptar medidas para que la/s persona/s que gestionen el buzón interno sean objetivas e imparciales, debiendo exigir al efecto las correspondientes medidas preventivas del conflicto de interés. Asimismo, se respetará la protección de datos personales y se controlará el riesgo de fuga de información.

A los efectos de la Orden 1030/2021, el canal externo de denuncias designado es el del SNCA (*infofraude*). Guía del SNCA y apartado 4.6.8 del PRTR.

En caso de posibles casos susceptibles de fraude y corrupción o de irregularidades y malas prácticas, la nueva LTBG establece que se contará con los canales de alerta y denuncia previstos en la ley reguladora de la AVAF, lo que dota de coherencia el sistema y permitirá simplificar sobremanera el cumplimiento de la Directiva whistelblower.

## OTRAS HERRAMIENTAS DE DETECCIÓN DEL FRAUDE



# A. El uso de bases de datos, herramientas de prospección de datos ("data mining") o de puntuación de riesgos (Libres y "de pago", previo convenio) como:

➢ la Base Nacional de Datos de Subvenciones (BDNS).

#### > ARACHNE



- Sistema de información CoFFEE, como gestor de los hitos y objetivos definidos en el PRTR (hay Guías y video-tutoriales);
- > MINERVA (CI);



- Plataforma de Intermediación de Datos (PID);
- Registro de Titularidades Reales del Colegio de Registradores;
- Base de Datos de Titularidad Real del Consejo General de Notariado;

- Sistema de Exclusión y Detección Precoz (EDES); Listado de licitadores excluidos de contratos financiados con fondos de la UE (entre otros, por fraude, corrupción, etc.);
- ➤ Financial Transparency System (informa sobre beneficiarios de fondos de la UE);
- Información sobre Convenios y Encomiendas;



- Inventario de entidades pertenecientes al sector público (INVENTE);
- Registro Público Concursal;



- LibreBOR (Boletín Oficial del Registro Mercantil);
- Infocif (Información comercial de empresas).

## 3.3- LOS CANALES DE COMUNICACIÓN Y LOS CANALES DE DENUNCIA. OTRAS MEDIDAS DE DETECCIÓN.



- B. El desarrollo de indicadores de fraude (banderas rojas/red flags) y comunicación de estos al personal en posición de detectarlos;
- C. El establecimiento de mecanismos adecuados y claros para informar de las posibles sospechas de fraude por quienes los hayan detectado;
- **D. Análisis de datos.** Dentro de los límites relativos a la protección de datos, cruce de datos con otros organismos públicos o privados del sector que permitan detectar posibles situaciones de alto riesgo incluso antes de la concesión de los fondos. (LO 3/2018 PDGDD). **La cultura de los datos abiertos, sencillos e interoperables se anuda a las obligaciones de publicidad activa en la nueva LTBG autonómica.**
- E. Auditorías financieras y analíticas/ control interno.

#### **RED FLAGS: INDICADORES DE FRAUDE**



- Nota informativa sobre indicadores de fraude para el FEDER, el FSE y el FC. ES-COCOF 09/0003/00-
- Anexo 1 Mecanismos e indicadores del fraude en la contratación y adquisición pública
- Anexo 2 Mecanismos e indicadores del fraude en los servicios de consultoría
- Anexo 3 Procedimiento de comunicación del fraude a la OLAF
- GUÍA AVAF: Catálogos de riesgos AVAF y red flags contenidos en las Recomendaciones generales AVAF. El Anexo XIV contiene links a las recomendaciones, así como a Herramientas de control externo del Manual de Sindicatura de Comptes de la Comunitat Valenciana. Indicadores de fraude sobre conflictos de interés: Manual didáctico visual AVAF. Anexos a la Guía del SNCA para PRTR.
- Sistema de alertas para la prevención de irregularidades y malas prácticas (SALER).
   IGS. GVA.

#### **RED FLAGS: INDICADORES DE FRAUDE**



- Deben ser eficaces y proporcionados en relación a riesgos identificados en cantidad (número) y calidad (naturaleza).
- Sistemas que detecten comportamientos fraudulentos.
- MECANISMOS DE ALERTA:
  - Adecuados a los riesgos
  - Definiendo procedimientos para su aplicación / Incorporándolos en el procedimiento concreto / Y de CONTROL INTERNO.
  - Indicadores de que algo inusual está ocurriendo (fuera del funcionamiento normal y rutinario)
  - Hay que **verificarlo** y examinarlo
  - Comunicarlas al personal que esté en posición de detectarlas.

# 3.4.- PASO PREVIO: EL AUTODIAGNÓSTICO COMO PIEDRA ANGULAR DEL SISTEMA PREVENTIVO.



Guía AVAF: El Plan de Integridad Pública: Hoja de Ruta y Anexos Facilitadores.

¿Cómo? ... Mediante cuestionarios y una estructura de desglose de riesgos, resultando conveniente la existencia de un catálogo que contenga los principales riesgos como base del mismo.

¿Quién? ... Son las propias entidades promotoras del plan las que deben reflexionar sobre cómo están gestionando sus políticas públicas.

El autodiagnóstico podrá considerar las contingencias de la organización (sentencias judiciales desfavorables o pendientes de ejecución, reclamaciones de responsabilidad patrimonial, recursos, resultados de auditorías previas e informes de control e información obtenida de diversas fuentes, tales como los canales de denuncias en el caso de que ya existan).

¿Cuándo? ... La Orden HFP/1030/2021 que, a su entrada en vigor, dichas entidades destinatarias de los fondos UE realicen su previa autoevaluación del procedimiento aplicado por los órganos ejecutores del Plan en relación con el adecuado cumplimiento de los principios establecidos, cumplimentándose al efecto por cada una de ellas el cuestionario del Anexo II.B.5 "Test conflicto de interés, prevención del fraude y la corrupción".



## 4.6. ANEXO VI. -CUESTIONARIO BÁSICO DE AUTODIAGNÓSTICO AVAF.

	SI	NO	EN PROCESO	PUNTUACIÓN
Su organización cuenta con un Plan de integridad.				
Existe un catálogo de los principales riesgos que afectan a su organización.				
La entidad dispone de un código ético o de conducta.				
En caso de contar con un código ético o conducta es aplicable tanto a los servidores públicos como a los altos cargos.				
La organización dispone de un código ético o de conducta que abarca la identificación y gestión de los conflictos de interés.				
La organización dispone de un código ético que contiene pautas de conducta para prevenir y minimizar los conflictos de interés.				
El código ético regula declaraciones responsables preventivas de los conflictos de intereses.				
La organización cuenta con un canal de comunicación o denuncias interno.				
Se comunican los hechos producidos susceptibles de denuncia.				
En la organización existe un órgano consultivo que resuelve los dilemas éticos y se encarga del seguimiento de comunicaciones o alertas y respuesta a las mismas.				
La entidad tiene regulada su política de regalos a través del código ético.				
En la organización existe el compromiso político de velar por la integridad de la institución.				

## Guías AVAF: El Plan de Integridad Pública: Hoja de Ruta y Anexos Facilitadores

¿Su organización cuenta con un Plan de integridad?

¿Existe un catálogo de los principales riesgos que afectan a su departamento?

¿La entidad dispone de un código ético o de conducta?

¿La organización cuenta con un canal de comunicación o denuncias interno?

¿La organización cumple con las obligaciones de publicidad activa previstas en la normativa reguladora?





## 4.7. ANEXO VII.- TEST DE AUTOEVALUACIÓN ANEXO II.B.5 ORDEN HFP/1030/2021.

Para reforzar los mecanismos de prevención, detección y corrección del fraude, la corrupción y los conflictos de intereses, y a efectos de lograr una homogeneidad en el diseño de esas medidas por parte de las entidades participantes, y sin perjuicio de la aplicación de medidas adicionales atendiendo a las características y riesgos específicos de la entidad de que se trate, se recoge por la Orden en el anexo II.B.5, adjunto, un cuestionario de autoevaluación relativa al estándar mínimo, en materia de conflicto de interés, prevención del fraude y la corrupción. Para la cumplimentación del mismo, se deberá aplicar las definiciones de fraude, corrupción y conflicto de intereses contenidas en la Directiva (UE) 2017/1371, sobre la lucha contra el fraude que afecta a los intereses financieros de la Unión (Directiva PIF), y en el Reglamento (UE, Euratom) 2018/1046 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 18 de julio de 2018, sobre las normas financieras aplicables al presupuesto general de la Unión (Reglamento Financiero de la UE).

## ANEXO II.B.5 TEST DE CONFLICTO DE INTERES, PREVENCIÓN DEL FRAUDE Y LA CORRUPCIÓN

		Grado de cumplimiento		
Pregunta	4	3	2	1
1. ¿Se dispone de un «Plan de medidas antifraude» que le permita a la entidad ejecutora o a la entidad decisora				
garantizar y declarar que, en su respectivo ámbito de actuación, los fondos correspondientes se han utilizado de				
conformidad con las normas aplicables, en particular, en lo que se refiere a la prevención, detección y corrección				
del fraude, ¿la corrupción y los conflictos de intereses?				
2. ¿Se constata la existencia del correspondiente «Plan de medidas antifraude» en todos los niveles de ejecución?				
Prevención				
3. ¿Dispone de una declaración, al más alto nivel, donde se comprometa a luchar contra el fraude?				
4. ¿Se realiza una autoevaluación que identifique los riesgos específicos, su impacto y la probabilidad de que ocurran y se revisa periódicamente?				
5. ¿Se difunde un código ético y se informa sobre la política de obsequios?				
6. ¿Se imparte formación que promueva la Ética Pública y que facilite la detección del fraude?				
7. ¿Se ha elaborado un procedimiento para tratar los conflictos de intereses?				
8. ¿Se cumplimenta una declaración de ausencia de conflicto de intereses por todos los intervinientes?				

Detección

## EL PLAN DE INTEGRIDAD PÚBLICA: HOJA DE RUTA Y ANEXOS FACILITADORES. GUÍA AVAF

9. ¿Se han definido indicadores de fraude o señales de alerta (banderas rojas) y se han comunicado al personal en posición de detectarlos?				
10. ¿Se utilizan herramientas de prospección de datos o de puntuación de riesgos?				
11. ¿Existe algún cauce para que cualquier interesado pueda presentar denuncias?				
12. ¿Se dispone de alguna Unidad encargada de examinar las denuncias y proponer medidas?				
Corrección				
13. ¿Se evalúa la incidencia del fraude y se califica como sistémico o puntual?				
14. ¿Se retiran los proyectos o la parte de los mismos afectados por el fraude y financiados o a financiar por el MRR?				
Persecución				
15. ¿Se comunican los hechos producidos y las medidas adoptadas a la entidad ejecutora, a la entidad decisora o a la Autoridad Responsable, según proceda?				
16. ¿Se denuncian, en los casos oportunos, los hechos punibles a las Autoridades Públicas nacionales o de la Unión Europea o ante la fiscalía y los tribunales competentes?				
Subtotal puntos				
Puntos totales				
runtos máximos		64		
Puntos relativos (puntos totales/puntos máximos)				

Nota: 4 equivale al máximo cumplimiento, 1 al mínimo.



#### **FACTORES EXTERNOS:**

- i) cambios normativos (normas relacionadas con las competencias de cada entidad, Ley 2/2023, Ley 1/2022, etc);
- ii) cambios políticos (elecciones autonómicas y locales; generales anticipadas);
- iii) cambios socioeconómicos (derivados de la pandemia SARS 2 COVID 19, la invasión rusa de Ucrania o la inminente crisis en los mercados financieros con subida de los tipos de interés, etc);
- iv) cambios tecnológicos (nuevas exigencias en materia de ciberseguridad);
- v) influencias de lobbies y relaciones con terceros (contratistas, prensa, sindicatos, asociaciones, otras entidades públicas, etc)

#### **FACTORES INTERNOS**

✓ aspectos internos del ente que lo aconsejan (decisorios, organizativos, profesionales, reputacionales, forma jurídica y estructura orgánica de la entidad, modo de asignación de responsabilidades, sistema de control interno y auditoría, sistemas de información y procesos de toma de decisiones, naturaleza y complejidad de las actividades de la organización, cultura de la entidad en relación con la integridad y los valores éticos, aplicación de la planificación como herramienta de prevención de la corrupción, normas y directrices internas etc).



SISTEMA DE INTEGRIDAD AGE: La organización debe analizar y comprender sus contextos externo e interno cuando se diseña el marco de referencia para gestionar el riesgo.

El análisis del contexto externo de la organización debe incluir, al menos:

- Los factores sociales, culturales, políticos, legales, reglamentarios, financieros, tecnológicos, económicos y ambientales ya sea a nivel internacional, nacional, regional o local.
- Los impulsores clave y las tendencias que afectan a los objetivos de l
- Las relaciones contractuales y los compromisos.
- La complejidad de las redes y dependencias.

El análisis del contexto interno de la organización debe incluir, al men

- · La visión, la misión y los valores.
- La estructura de la organización, los roles y la rendición de cuentas.
- La estrategia, los objetivos y las políticas.
- las normas, las directrices y los modelos adoptados por la organización
- los datos, los sistemas de información y los flujos de información.
- Las relaciones contractuales y los compromisos.
- Las interdependencias e interconexiones.

Sistema de Integridad de la Administración General del Estado



# 3.5.- LA EVALUACIÓN DE RIESGOS: COMPETENCIA PARA REALIZAR EL ANÁLISIS DE RIESGOS Y METODOLOGÍA.



La evaluación de riesgos **abarca todos los riesgos posibles**, no sólo corrupción o integridad sino también, cumplimiento de normas, buena administración y, en definitiva, todos los riesgos a los que esté expuesta la organización en el desarrollo de su actividad y que obstaculicen la consecución de sus objetivos. El **catálogo** facilitará su elaboración.

La Orden HFP/1030/2021 ya contenía como **medidas preventivas** la implantación de "**Mecanismos adecuados de evaluación del riesgo** para todas las medidas gestionadas:

- Identificación de medidas que son más susceptibles del fraude, como pueden ser aquellas con alta intensidad, alto presupuesto, muchos requisitos a justificar por el solicitante, controles complejos, etc.
- Identificación de posibles conflictos de intereses.
- Resultados de trabajos previos de auditorías internas.
- Resultados de auditorías de la Comisión Europea o del Tribunal de Cuentas Europeo, en su caso.
- Casos de fraude detectados con anterioridad.

El Anexo II B5 de la Orden 1030 NO es la evaluación de R! Sirve como punto de partida/medidas existentes (para la selección de medidas preventivas adecuadas y proporcionadas a los riesgos).

La Ley 1/2022 de Transparencia y Buen Gobierno autonómica obliga a partir de la autoevaluación para la elaboración de los planes de prevención de riesgos contrarios a la integridad pública, que se fomentan como complemento de los códigos éticos.

Www.antifraucy.es



Es la herramienta preventiva y de mejora del control por excelencia para: determinar el grado de **vulnerabilidad**, reducir la **probabilidad** de que los riesgos se materialicen, esto es, sean contingentes, y minimizar su **impacto** (gravedad) cuando ello suceda.

Resulta conveniente la definición de un **protocolo de actuación contingente** de los riesgos que se materialicen. Todo ello, con conocimiento de los órganos de control, por resultar de especial utilidad a la hora de reforzar, en su caso, el control financiero permanente y de las auditorías operativas y de cumplimiento.

Se recomienda que <u>el Plan de integridad integre la autoevaluación</u> de riesgos o bien la adjunte como Anexo.

Resultan útiles, entre otras, la **Metodología de Autoevaluación AVAF** o la Herramienta que contempla la **Guía del SNCA (Anexos I y II**, en las que se recogen los indicadores de riesgo en las manifestaciones más frecuentes de la actividad administrativa. Parten de la Guía de la Comisión Europea para el periodo de programación 2014-2020 sobre "Evaluación del riesgo de fraude y medidas antifraude eficaces y proporcionadas"- EGESIF. El **ANEXO 4** del **SISTEMA DE INTEGRIDAD DE LA AGE** también contiene modelos de matriz de riesgo.

# 3.6. CATÁLOGO DE RIESGOS: TAXONOMÍA HABITUAL DE RIESGOS EN UNA ORGANIZACIÓN:



**RIESGOS ESTRATÉGICOS:** 

asociados con **objetivos clave** a largo plazo (posicionamiento estratégico, cambios regulatorios, entorno geopolítico, disponibilidad de financiación, innovación, organizativos, etc)

**RIESGOS OPERATIVOS:** 

asociados con operaciones
habituales en desarrollo de la
actividad por deficiencias de
infraestructura (TICS, Seguridad
de la información, etc)

RIESGOS FINANCIEROS: fluctuaciones en los mercados financieros, o con los procesos e instrumentos de gestión de las finanzas de la entidad)

**RIESGOS DE CUMPLIMIENTO:** 

incertidumbres sobre el cumplimiento de requisitos legales, contractuales y del código de conducta (penal, admivo, laboral. Fiscal, europea, competencia desleal, blanqueo capitales, etc).

**RIESGOS REPUTACIONALES:** 

asociados a la imagen y reputación de la organización.

RIESGOS DE CORRUPCIÓN: normalmente asociados a delitos y faltas penales (tráfico de influencias, abuso de poder, clientelismo y pago de favores, falta de control, etc).

Identificación de cuestiones adicionales relacionadas con cada riesgo: causa, consecuencia, fuente y actividad generadora del mismo OTROS RIESGOS ESPECÍFICOS
RESULTANTES DE LA
AUTOEVALUACIÓN DE
RIESGOS (veremos algunos
CATÁLOGOS AVAF)

#### **CONTINGENCIAS PENALES**

PREVARICACIÓN

**COHECHO** 

TRÁFICO DE INFLUENCIAS

FALSEDAD DOCUMENTAL

USURPACIÓN DE FUNCIONES PÚBLICAS.

**MALVERSACIÓN** 

FRAUDES Y EXACCIONES ILEGALES

OTROS RIESGOS
ESPECÍFICOS
RESULTANTES DE LA
AUTOEVALUACIÓN
DE RIESGOS



# Catálogo

Catálogo de riesgos comunes en los procesos de toma de decisiones y algunos mecanismos de prevención



#### PRINCIPALES RIESGOS DETECTADOS POR LA OLAF EN EL MRR



A.- FALSEDAD DOCUMENTAL

**B.**- PRÁCTICAS COLUSORIAS

C.- CONFLICTO DE INTERÉS: tratos de favor, etc

**D.**FRACCIONAMIENTO
DE CONTRATOS

**E.**- PÉRDIDA DE PISTA DE AUDITORÍA F. INCUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DE INFORMACIÓN

## 3.7. Códigos éticos



Impregnan la misión de servicio público de la cultura de integridad pública.

- Alineando nuestra actuación con unos valores sólidos.
- Estableciendo los mecanismos y pautas que nos permitan actuar de forma comprometida y coherente con dichos valores.
- Cultivando **virtudes** que nos ayuden a afrontar con ético los diferentes dilemas éticos que se nos plantearán en nuestro día a día.

Códigos éticos, de conducta, buen gobierno y transparencia (Selección)
Guillermo Martinez Suárez
23 de diciembre de 2021
Volumen 1

BOE: "Códigos éticos, de conducta, buen gobierno y transparencia".



#### CÓDIGO ÉTICO Y DE CONDUCTA

PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

**CONSELLERIA DE JUSTICIA E INTERIOR** 

V.3 Mayo 2024











CÓDIGO ÉTICO Y DE BUENA CONDUCTA DEL PERSONAL PÚBLICO, AUTORIDADES Y ALTOS CARGOS

La Vicepresidencia Primera y Conselleria de Cultura y Deporte estima necesario aprobar un Código ético y de conducta en materia de la gestión de riesgos dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia como una de las medidas para tratar de reducir la aparición de fraude interno y externo vinculado a la actividad desarrollada en el marco del citado Plan.

## 3.7. Códigos éticos



## Artículo 55. Códigos éticos y de conducta (Ley 1/2022)

- 1. Con el objetivo de fomentar la integridad, la ética pública y el buen gobierno, las entidades incluidas en el artículo 3 elaborarán un código ético o de conducta que concrete y desarrolle los principios de actuación incluidos en este título e incluya el siguiente contenido:
- a) Los valores, normas de conducta y principios rectores de la entidad y de los cargos y personal vinculado a ella, así como la política de regalos de la entidad.
- b) Los mecanismos para la efectividad de estos valores, normas de conducta y principios rectores, y los que se establezcan para el seguimiento, control e interpretación del código.
- c) Vías y mecanismos de difusión, formación y sensibilización sobre el código.
- d) Revisión, rendición de cuentas y actualización del código.
- 3. Los sujetos comprendidos en el ámbito de aplicación de la presente ley harán extensiva la aplicación de los principios y normas de conducta del código a contratistas, personas y entidades beneficiarias de ayudas y subvenciones y el resto de entidades y personas con las que se relacione la entidad pública de que se trate. A tal efecto, se incluirá en los pliegos de cláusulas contractuales y en las bases de convocatoria de subvenciones o de ayudas

## 1. ¿Existe un sistema de integridad institucional?



## Artículo 55. Códigos éticos y de conducta.

- 4. De manera complementaria a la adopción del código ético o de conducta, en el ámbito de las entidades incluidas en el artículo 3 se fomentará la elaboración y aprobación de planes de prevención de riesgos para la integridad a partir del autodiagnóstico e identificación de los riesgos de mayor relevancia en la organización.
- 5. Para el diseño y adopción de los marcos de integridad derivados de los códigos éticos y de conducta a los que se refiere el apartado 1, así como para la implantación de planes de prevención, las entidades incluidas en el artículo 3 podrán contar con el asesoramiento y colaboración de la Agencia de Prevención y Lucha contra el Fraude y la Corrupción de la Comunitat Valenciana, sin perjuicio de las medidas de asistencia y colaboración que prevé el apartado 1 de la disposición adicional segunda.



## Códigos éticos VS códigos de conducta

# Código ético

- Se centra en principios éticos y valores fundamentales de la organización.
- Filosófico y abstracto.
- Base conceptual para la toma de decisiones.

# Código de conducta

- Detalla normas específicas y comportamientos esperados.
- Práctico y directo.
- Reglas claras y procedimiento para situaciones.



## Códigos éticos y de conducta

- 54.2. LTBG. El Consell y las corporaciones locales, además de sus altos cargos, deben asumir el compromiso de ejercer la acción de gobierno de manera transparente y de rendir cuentas de su gestión a la ciudadanía. A estos efectos, el Consell y las corporaciones locales deben impulsar instrumentos para que el órgano de gobierno en conjunto, y cada uno de los integrantes en su ámbito, puedan:
- a) Compartir con la ciudadanía las decisiones políticas y los avances y las dificultades de la gestión pública.
- b) Dar cuenta de la administración de los recursos públicos y de su coherencia con la planificación de la acción de gobierno.
- c) Desarrollar **mecanismos para la mejora continua** de las políticas y actuaciones y su adaptación a las demandas ciudadanas.
- d) Facilitar el **control y la evaluación** de toda la acción de gobierno por parte de la ciudadanía y fortalecer su capacidad para estimular y orientar esa acción.

Pero no basta con aprobar un código y publicarlo. Se trata de un proceso que implica dedicación, esfuerzo y actuaciones de mejora continua. Está en juego la buena administración ucv.es

## 3.7. Códigos éticos





## El código será operativo si incluye ...

Principios, valores y normas de conducta junto a los mecanismos para su aplicación por toda persona servidora pública en sus funciones o cargo.

Remisión a la normativa sobre responsabilidades.

Procedimientos para identificar y gestionar el conflicto de interés: DACI, abstención, Incompatibilidades.

Partiendo de concretar los distintos intereses particulares. Mayores exigencias en función del área.

EXTENSIÓN A CONTRATISTAS.

Pautas para planificación, orientación a resultados y compromiso con la formación.

Comité de ética asesor, receptor de consultas y denuncias (buzón ético).

Instrumento vivo, público, que se debe revisar y actualizar.

#### Política de regalos.

Seguridad de la información, confidencialidad, protección de datos y garantía de derechos digitales

\*Deberes para el próximo día: Buscar "Política de regalos" de vuestra institución. www.antifraucv.es

## EL COMITÉ DE ÉTICA le dota de pragmatismo.

El Comité de ética puede configurarse como órgano colegiado consultivo de composición mixta ( miembros externos a la institución e internos, elegidos entre todo su personal) para garantizar la efectividad y velar por la adecuada aplicación del Código, regulando sus funciones, composición y mandato, así como su régimen jurídico de funcionamiento.

Sus miembros deben ser imparciales y objetivos, con independencia funcional.

Se ha de **dotar al comité de facultades suficientes** para impulsar, hacer el seguimiento y evaluar el cumplimiento de este Código. (Ejemplo: Código Ayuntamiento de Barcelona, CGPJ, entre otros).

**Otras fórmulas** pasan por designar personas responsables, emisión de informes periódicos de seguimiento y grado de cumplimiento del código, creación de unidades especializadas en la resolución de dilemas éticos, así como encargadas de la recepción y respuesta a eventuales denuncias, etc.

La importancia de este tipo de órganos, de composición mayoritariamente externa, ha sido puesta de manifiesto, entre otros, por el Grupo de Estados contra la Corrupción (GRECO), en sus Informes de evaluación del Reino de España, 5ª Ronda de evaluación.



## Naturaleza y límites

Instrumento interno de autorregulación de obligatoria observancia.

**TSJUE:** no tienen carácter normativo; sistematizan **compromisos** de futuro, no normas jurídicas.

**TC y TS:** los códigos deontológicos habilitan la imposición de sanciones por las infracciones de su contenido, mientras que los códigos éticos no.

Mientras que el Derecho puede forzar el cumplimiento de leyes (coacción), la observancia de la ética descansa en la persuasión para el cambio cultural, interiorizando los valores y principios éticos.

El código NO tipifica sanciones... **RESERVA DE LEY DE LA POTESTAD SANCIONADORA**(ART. 25 CE)

La implementación del código requerirá marcos de integridad eficaces (OCDE).

## 3.8 Conflicto de intereses



#### Conflicto de intereses en los PMA

Existirá conflicto de intereses cuando el ejercicio imparcial y objetivo de las funciones se vea comprometido por razones familiares, afectivas, de afinidad política o nacional, de interés económico o por cualquier otro motivo directo o indirecto de interés personal afectando,

como posibles actores en el mismo, a las empleadas y empleados que realizan tareas de gestión, control y pago y otros agentes en los que se han delegado alguna de estas funciones así como a aquellos beneficiarios privados, socios, contratistas y subcontratistas, cuyas actuaciones sean financiadas con fondos, que puedan actuar en favor de sus propios intereses, pero en contra de los intereses financieros de la UE, en el marco de un conflicto de intereses.











## 3.9. Comisión de seguimiento del PMA



Los PMA/ PI de algunas organizaciones medianas/grandes han optado por un **órgano** colegiado compuesto por cargos electos y por altos funcionarios. Otros modelos han optado por composición **únicamente funcionarial**. Las entidades de menor tamaño/recursos optan por designar una persona responsable de integridad/antifraude, enlace con las Agencias y órganos de control. En entidades pequeñas, puede ser unipersonal.

Sin perjuicio de la *potestad de autoorganización*, desde la AVAF se sugiere que en la composición de la Comisión no participen órganos de gobierno, sin perjuicio de que, por parte de la Comisión se eleven a dichos órganos cuantas propuestas e informes sean necesarias, teniendo en cuenta que lo esencial es **garantizar la autonomía** de dicha Comisión. No obstante, ninguna norma, salvo error u omisión, excluye la participación política.

La implicación de los órganos de gobierno resulta clave como responsables últimos de la selección de las medidas voluntarias contenidas en el plan así como de suscribir/aprobar la evaluación de riesgos y su actualización periódica, así como la revisión del PLAN para garantizar su pragmatismo.

Sería conveniente que las personas integrantes de la misma contaran con experiencia previa en la gestión de riesgos en las principales áreas de práctica de la organización. Sin embargo, en caso de que esto no sea posible, puede establecerse el llamamiento a las sesiones de trabajo de la Comisión a personal ajeno a la misma.



## Entre sus **funciones**, la Guía del SNCA, <u>sugiere valorar las siguientes</u>:

- -La supervisión y evaluación de la correcta aplicación de las medidas de prevención, detección y corrección en relación con los riesgos que afectan a la ejecución del MRR, **incluida la evaluación de riesgos**, detectando vulnerabilidades y proponiendo acciones.
- Analizar y evaluar aquellas áreas, situaciones o casos que supongan un especial riesgo que se pongan en su conocimiento, y establecer **directrices y recomendaciones para su mejora**.
- Garantizar que se llevan a cabo las **evaluaciones periódicas sobre el riesgo** estableciendo criterios y directrices generales actualizadas para ello.
- Participar o establecer directrices en la elaboración del sistema de gestión interno y en la evaluación de riesgos en relación con, por ejemplo, la distribución y el establecimiento de funciones y responsabilidades, la elaboración y revisión de los planes de acción que deban llevar a cabo en diferentes áreas o departamentos.
- Garantizar que el personal dispone de los conocimientos y recibe la información necesaria para poder llevar a cabo, en su ámbito específico de actuación, las acciones que procedan en relación con los riesgos de fraude, corrupción, conflictos de interés y doble financiación.
- Garantizar que existe un procedimiento claro, difundido entre el personal, para la **comunicación** dentro y fuera de la entidad de los casos que incurran en riesgos de fraude, corrupción de interés y doble financiación.
- Ser la **unidad de contacto** en materia antifraude.

# 3.10.- EL CONTROL INTERNO INSTITUCIONAL Y SU INTERACCIÓN CON LA PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN.



- La prevención de la corrupción debe integrarse en el **control del conjunto de la gestión** por la propia entidad;
- Abogamos por un **MODELO DE CONTROL PÚBLICO**; siempre compatible con tareas de asesoramiento externo, pero sin separar el control de su naturaleza pública.
- Con clara separación entre los sistemas y órganos de gestión y los de control interno;

La OLAF califica reiteradamente como **vulnerabilidad** del sistema la No separación de funciones de gestión y de control, ya que fomenta la "**Oportunidad**" del fraude; **de los sistemas de control interno** pueden ofrecer una oportunidad para el infractor (*presunta posibilidad de que el fraude no sea detectado*).



## 3.11.- EL CONTROL EXTERNO Y SU INTERACCIÓN CON LA PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN.



El Tribunal de Cuentas incluye **nuevas fiscalizaciones** singulares **de PMA** tanto de los aprobados por el sector público estatal como de EELL, Diputaciones y de ámbito autonómico (incluyendo las Universidades públicas), coordinándose con los OCEX autonómicos.



La Sindicatura de Comptes publicó en marzo de 2023 su auditoría operativa sobre las medidas adoptadas por la Generalitat Valenciana para implementar el PRTR.



#### **BOLETÍN OFICIAL DEL ESTADO**



Núm. 188

Lunes 5 de agosto de 2024

Sec. III. Pág. 100080

#### III. OTRAS DISPOSICIONES

#### CORTES GENERALES

16166 Resolución de 30 de abril de 2024, aprobada por la Comisión Mixta para las Relaciones con el Tribunal de Cuentas, en relación con el Informe de fiscalización de los planes antifraude aprobados por las entidades locales que participen en la ejecución de las medidas del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

N.º 1.528

INFORME DE FISCALIZACIÓN DE LOS PLANES ANTIFRAUDE APROBADOS POR LAS ENTIDADES LOCALES QUE PARTICIPEN EN LA EJECUCIÓN DE LAS MEDIDAS DEL PLAN DE RECUPERACIÓN. TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

# 3.11.- EL CONTROL EXTERNO Y SU INTERACCIÓN CON LA PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN.



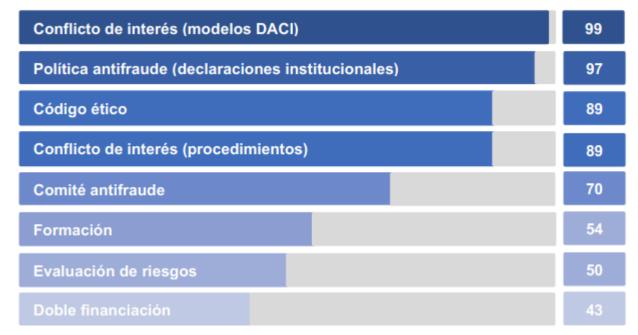


1% Entidades (sin datos)

GRÁFICO 18. GRADO DE IMPLANTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE PREVENCIÓN A 30/09/2022

(ANÁLISIS AGREGADO TCU-OCEX)

Fuente: Elaboración propia.



Fuente: Elaboración propia.

# 3.11.- EL CONTROL EXTERNO Y SU INTERACCIÓN CON LA PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN.



N.º 1.528

INFORME DE FISCALIZACIÓN DE LOS PLANES ANTIFRAUDE APROBADOS POR LAS ENTIDADES LOCALES QUE PARTICIPEN EN LA EJECUCIÓN DE LAS MEDIDAS DEL PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

#### **VALORACIÓN GLOBAL**

"El desarrollo de una cultura antifraude en las entidades requiere del establecimiento de procedimientos que permitan difundir al personal y a la sociedad las distintas medidas contra el fraude, la corrupción, los conflictos de interés y la doble financiación implantadas, que garanticen, además, su recepción y conocimiento por los destinatarios, coadyuvando a alcanzar estos objetivos el fomento de políticas de formación y difusión"

"La adecuada gestión de los fondos públicos aconseja que estos principios se extiendan a la totalidad del ámbito de gestión de las entidades, con independencia del origen de los recursos, no circunscribiéndose, exclusivamente, a la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, por lo que sería recomendable la exigencia a las entidades locales de planes antifraude, así como el establecimiento de controles que garanticen su efectiva implantación"

Resolución de 30 de abril de 2024, aprobada por la Comisión Mixta para las Relaciones con el Tribunal de Cuentas, en relación con el Informe de fiscalización de los planes antifraude aprobados por las entidades locales que participen en la ejecución de las medidas del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.





## **BOLETÍN OFICIAL DEL ESTADO**



Núm. 188

Lunes 5 de agosto de 2024

Sec. III. Pág. 100081

#### Instar a las Entidades Locales a:

- Remitir sus planes de medidas antifraude aprobados al Servicio Nacional de Coordinación Antifraude, al objeto de contribuir al proceso de elaboración de la Estrategia Nacional Antifraude.
- Dotarse de los medios adecuados para poder realizar estos procesos internamente, tal y como recomienda la Guía del Servicio Nacional de Coordinación Antifraude, evitando recurrir a su externalización, tanto las que aún no hayan aprobado su Plan de Medidas Antifraude y se encuentren en fase de elaboración, como en el de aquellas que procedan a la revisión de sus planes ya aprobados.
- Revisar y mantener actualizada la información publicada en sus páginas web, sedes electrónicas o portales de transparencia.
- Publicar los Planes de Medidas Antifraude aprobados en sus páginas web, sedes electrónicas o portales de transparencia.

De igual forma, las entidades que, no disponiendo aún de Plan de Medidas Antifraude, los elaboren y aprueben, deberían darles difusión a través de dichos medios para su general conocimiento, tanto por su propio personal como por la ciudadanía.

- 6. Instar a los Ayuntamientos a difundir entre su personal:
- Las políticas antifraude aprobadas, al objeto de incrementar la concienciación de sus trabajadores sobre la importancia de la materia.
- Los códigos éticos y/o de conducta aprobados, al objeto de facilitar su conocimiento y fomentar su cumplimiento.
  - La existencia de los indicadores de riesgo para detectar señales de alerta.
- La existencia de los canales habilitados para la interposición de alertas o denuncias de fraude, al objeto de facilitar su conocimiento y utilización.





## ¿Cuál es el grado de implantación de las medidas de prevención de vuestro PMA?



Declaración institucional

Conflicto de interés (DACI)

Conflicto de interés (procedimiento)

Código ético y de conducta

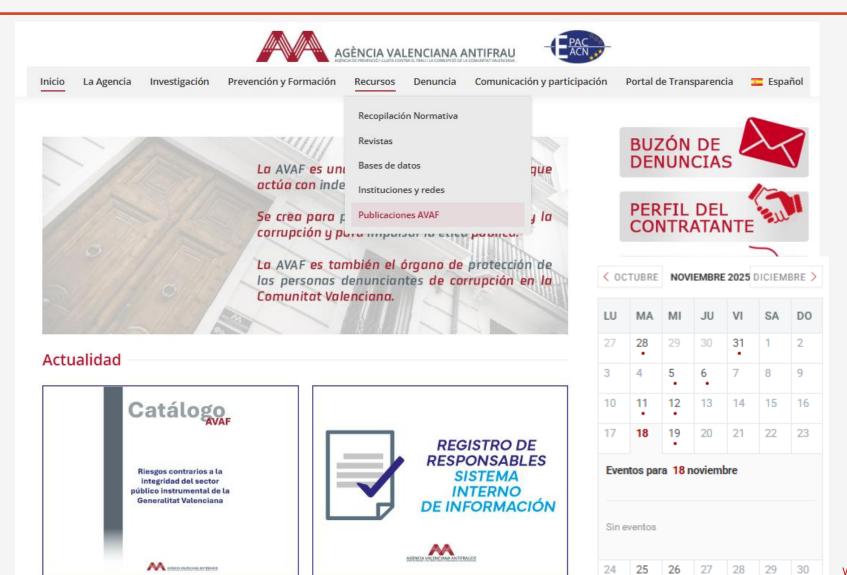
Comité antifraude

Formación

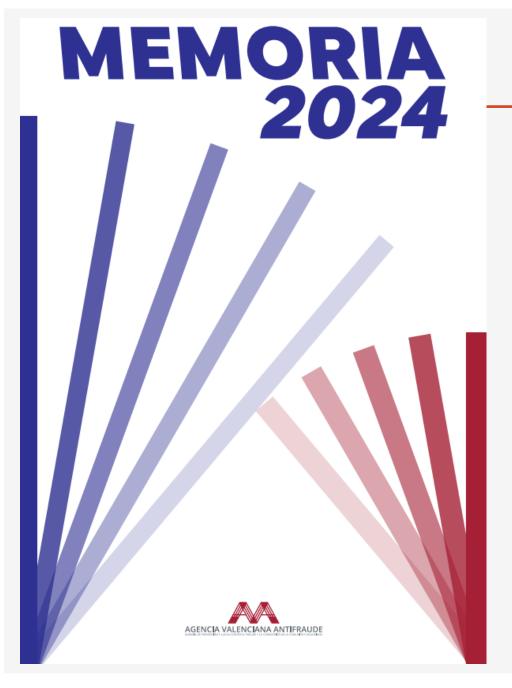
Evaluación de riesgos

Doble financiación





www.antifraucv.es





- ✓ Investigaciones: Se abrieron 564 expedientes, consolidando la tendencia del año anterior, con la administración local como la más denunciada (56%).
- ✓ Medios de denuncia: El Buzón de Denuncias fue utilizado en el 91% de los casos, con el 57% de denuncias presentadas de forma anónima.
- ✓ Seguimiento de recomendaciones: Se analizaron 481 expedientes y se finalizaron 66 investigaciones, con solo 7 incumplimientos en el seguimiento de recomendaciones.
- ✓ Protección de denunciantes: A finales de 2024, 36 denunciantes contaban con protección oficial.
- ✓ Formación: Se impartieron 40 actividades formativas con 144 horas lectivas, alcanzando a 3.158 personas en 2024.
- ✓ Aumento en detecciones de intrusión: En 2024 se detectaron 16.670 intentos de intrusión, un aumento respecto a 2023 (13.221).





Inicio La Agencia

Agencia Investigación

Prevención y Formación

Recursos Denuncia

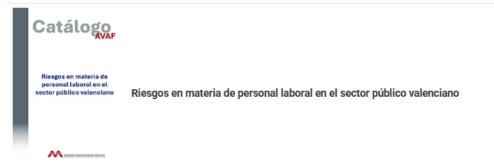
Comunicación y participación

Inicio / Publicaciones AVAF

#### **Publicaciones AVAF**







## Recomendaciones temáticas de la AVAF



La ejecución de los contratos en clave de integridad pública-

Riesgos contrarios a la integridad pública en el sector público instrumental de la Generalitat Valenciana.

Riesgos en materia de personal laboral en el sector público valenciano.

Riesgos contrarios a la integridad en la función pública.

Riesgos contrarios a la integridad en materia de contratación pública.

Riesgos contrarios a la integridad pública en el sector público instrumental valenciano.

Riesgos comunes/ sectoriales en los procesos de toma de decisiones y algunos mecanismos de prevención.

Reflexiones sobre conflictos de interés

La planificación

Sobre el enriquecimiento injusto

Guía - Plan de integridad pública

FAQ: Preguntas más frecuentes sobre PMA

Guía Ley 2/2023: Principales obligaciones y recursos Manual AVAF. El ejercicio del cargo público con integridad.



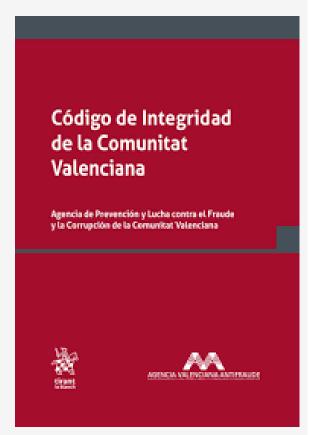
# "Código de Integridad de la Comunitat Valenciana"

El libro hace un repaso por las principales normas internacionales para continuar con la normativa de carácter europeo, estatal y autonómica.

Se configura como una herramienta práctica para todas aquellas personas e instituciones que quieran acceder a la normativa publicada en materia de integridad aportando además una metodología novedosa que incluye además un glosario de términos y un índice analítico

Contribuye a la consolidación de la cultura de la integridad pública en la Comunitat Valenciana.

¡Descárgalo gratuitamente en www.antifraucv.es!



### **Blog AVAF**





La Agencia

Investigación

Prevención y Formación

Recursos Denuncia Comunicación y participación

#### 36 preguntas y respuestas sobre la Ley 2/2023 sobre protección a las personas denunciantes

Inicio / Blog AVAF / 36 preguntas y respuestas sobre...



#### **CUESTIONES BÁSICAS SOBRE LA LEY**

1. ¿Cuál es el objetivo de la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción?

Su objetivo es proteger a las personas que informan o denuncian infracciones en su ámbito laboral frente a las represalias que puedan sufrir.

La Ley transpone la Directiva 2019/1937 del Parlamento Europeo sobre protección de las personas que informen sobre infracciones del Derecho de la Unión.

La Ley 11/2016 de creación de la Agencia de Prevención y Lucha contra el Fraude y la Corrupción de la Comunitat Valenciana, se anticipó a la Directiva, creando un buzón externo de denuncias abierto a toda la ciudadanía y un estatuto de protección de las personas que denuncian, ya sean personas físicas o jurídicas.

#### Preguntas y respuestas para profesionales de la Ley 2/2023. Vol. I.

Inicio / Blog AVAF / Preguntas y respuestas para profesionales...



Coordinado por Juan Vega Felgueroso, Letrado de la Agencia Valenciana Antifraude





# Agencia Valenciana Antifraude



@AgenciaValencianaAntifraude · 526 suscriptores · 101 vídeos

La Agencia Valenciana Antifraude es una entidad pública independiente que cuenta con ...más

antifraucv.es y 4 enlaces más

Listas



Inicio

Vídeos

En directo

Q



#### Diálogos en la AVAF con Ignacio Stampa

Agencia Valenciana Antifraude • 246 visualizaciones • hace 2 meses

Entrevista a Ignacio Stampa, Fiscal de la Fiscalía Provincial de Madrid. Hablamos sobre su libro titulado "El Complot. La verdad del caso del fiscal Stampa" y sobre: - Cuándo se dieron cuenta...

#### Diálogos de la AVAF

► Reproducir todo















#### Agencia Valenciana Antifr... 5621 posts







**Posts** Respuestas

Videos

**Photos** 

#### Corts Valencianes @cortsval · 5d

📸 📓 Recepción en les @cortsval de la Memoria de Actividad 2024 de la Agencia Valenciana Antifraude

AntifrauCV, Eduardo Beut, ha entregado la Memoria a @LlanosMasso, otros miembros de la Mesa y representantes de los grupos parlamentarios





Whistleblower

Ver traducción

(a) antifraude\_avaf

700 publicaciones

Prevenció i investigació del frau i la corrupció en les

Agencia Valenciana Antifraude

administracions públiques valencianes

Protecció de la persona denunciant

[2] linktr.ee/AgenciaValencianaAntifraude

Sitio web del Gobierno

545 seguidores

243 siguiendo



antifraude\_avaf

















EN MATERIA DE CORRUPCIÓN



integridad pública y la protección de las nas que informen sobre infracciones norr































# Agència Valenciana Antifrau



Bústia de denúncies Protecció del denunciant

#### Agencia Valenciana Antifraude ②

Entidad pública para prevenir y erradicar el fraude y la corrupción y para impulsar la ética pública Administración pública · València, Valencia · 2 mil seguidores · 11-50 empleados

Joan y 1 contacto más trabajan aquí ◀ Enviar mensaje

√ Siguiendo



Inicio Acerca de Publicaciones

Empleos

Personas

Información



Agencia Valenciana Antifraude 1898 seguidores

Mira una colección de los anuncios activos o anteriores de Agencia Valenciana Antifraude.

Ver biblioteca de anuncios













◀ Enviar



#### Otras páginas vistas



Oficina Andaluza contra el Fraude y la Corrupción

Administración pública 884 seguidores



√ Siguiendo



Oficina Antifrau de Catalunva

Administración pública 2.736 seguidores



√ Siguiendo



Autoridad Independiente en materia de corrupción de Castilla y León

Administración pública 278 seguidores

Luis trabaja aqui

√ Siguiendo

Mostrar todo →

La gente también sique a





La AVAF es también el órgano de protección de

las personas denunciantes de corrupción en la



Inicio La Agencia Investigación Prevención y Formación Recursos Denuncia Comunicación y participación

La AVAF es una entidad adscrita a las Corts que actúa con independencia e imparcialidad.

Se crea para prevenir y erradicar el fraude y la corrupción y para impulsar la ética pública.

Comunitat Valenciana.

#### Actualidad





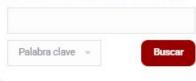




LEY 2/2023



# OPAC BIBLIOTECA AVAF



< OCTUBRE		NOVIEMBRE 2025 DICIEMBRE				
LU	MA	MI	JU	VI	SA	DC
27	28	29	30	31	1	2

tifraucv.es





# Suscribete! a nuestra newsletter





# ¿Quieres impulsar la integridad en tu organización?

Desde la Agencia Valenciana Antifraude ofrecemos jornadas, talleres y cursos formativos en materia de integridad pública, prevención de riesgos y ética institucional

Solicita una propuesta formativa adaptada a tu institución en formacion@antifraucv.es

Consulta la oferta formativa completa en: Agenda web de Antifraucv.es

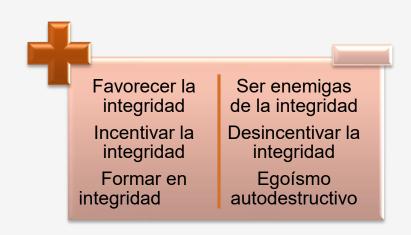




# ¿Cómo fomentar la integridad en las organizaciones?

"Íntegras son las personas, las organizaciones pueden permitir o dificultar el ejercicio de la integridad" Manuel Villoria

Las sociedades y las organizaciones pueden



¿Qué puede provocar una organización que desincentive la integridad?



"Sin sistemas de integridad institucional efectivos y de urgente implantación, la sombra de la corrupción puede emerger de nuevo"

Rafael Jiménez Asensio





Muchas gracias por su atención formacion@antifraucv.es













Calle Navellos, 14 3ª. 46003 València +34 962787450 - www.antifraucy.es